



София 1463
пл. България 1
www.ndk.bg

Sofia 1463
1, Bulgaria Sq.
www.ndk.bg

„ НАЦИОНАЛЕН ДВОРЕЦ НА КУЛТУРАТА – КОНГРЕСЕН ЦЕНТЪР СОФИЯ” ЕАД

**ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА
ДОКЛАД НА НЕЗАВИСИМИЯ ОДИТОР
ГОДИШЕН ФИНАНСОВ ОТЧЕТ**

Годишният финансов отчет за 2021 година на ”НДК - Конгресен център София ЕАД” - от страница 1 до 51 страница е приет от Съвета на директорите с протокол № 66 от 27 април 2022 година.

Съдържание

	Страница
Годишен доклад за дейността	1-13
Доклад на независимия одитор	-
Отчет за финансовото състояние	1
Отчет за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход	3
Отчет за промените в собствения капитал	4
Отчет за паричните потоци	5
Пояснения към финансовия отчет	6

ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА

за годината, приключваща на 31 декември 2021 г.

ПРИЕТ С ПРОТОКОЛ № 66 ОТ 27 АПРИЛ 2022 Г. НА ПРЕДСТАВЛЯВАЩИТЕ „НАЦИОНАЛЕН ДВОРЕЦ НА КУЛТУРАТА - КОНГРЕСЕН ЦЕНТЪР СОФИЯ” ЕАД

НАСТОЯЩИЯТ ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА Е ИЗГОТВЕН В СЪОТВЕТСТВИЕ С РАЗПОРЕДБИТЕ НА ЧЛ. 39 ОТ ЗАКОНА ЗА СЧЕТОВОДСТВОТО И ИЗИСКВАНИЯТА НА ТЪРГОВСКИЯ ЗАКОН

Ръководството представя своя годишен доклад и годишния финансов отчет към 31 декември 2021 г., изготвен в съответствие Международните стандарти за финансово отчитане, приети от Европейския съюз. Този финансов отчет е одитиран от регистриран одитор Ралица Михова, диплома № 0837.

Обща информация

"НАЦИОНАЛЕН ДВОРЕЦ НА КУЛТУРАТА - КОНГРЕСЕН ЦЕНТЪР СОФИЯ" ЕАД с адрес на управление БЪЛГАРИЯ област София (столица), община Столична, гр. София 1414, район р-н Триадика пл. България No 1, Административна сграда. Адрес за кореспонденция с НАП на територията на страната: област София (столица), община Столична, гр. София 1414, район р-н Триадика, пл. България No 1.

Описание на дейността

Дружеството е регистрирано в България. Дружеството е учредено и вписано в регистрите на Агенцията по вписванията на 19.05.2011 година със следния предмет на дейност: организиране и провеждане на културни, научни, образователни, конгресно-конферентни и обществено-политически прояви в страната и чужбина, отдаване под наем на предоставеното имущество, външно и вътрешно търговска дейност, фестивали, изложби, спортни прояви, информационна, издателска, продуцентска, импресарска и консултантска дейност, специализирана телевизионна, видео- и звукозаписна дейност, рекламна, комисионна дейност, обществено хранене и други незабранени от закона дейности.

Дружеството и през тази година е продължило основната си дейност, свързана с организиране и провеждане на културни, научни, образователни, конгресно-конферентни и обществено-политически прояви в страната и чужбина, отдаване под наем на предоставеното имущество, външно и вътрешно търговска дейност, фестивали, изложби, спортни прояви, информационна, издателска, продуцентска, импресарска и консултантска дейност, специализирана телевизионна, видео- и звукозаписна дейност, рекламна, комисионна дейност и други незабранени от закона дейности.

Финансовият резултат на Дружеството за 2021 г., преди данъци, е загуба в размер на 8 941 хил. лв., в т.ч. разходи за амортизационни отчисления в размер на 5 931 хил.лв.

Оперативната загуба на дружеството спрямо предходната година 2020 година е намаляла с 268 хил. лв.

Капитал, структура на капитала. Клонове на Дружеството. Система на управление. Съвет на директорите.

Дружеството е с регистриран капитал 429 385 хил. лв. разпределен в 429 385 броя поименни акции, всяка с номинал 1000 лева. Капиталът на Дружеството е напълно внесен.

Акциите на Дружеството не са предмет на борсова и извънборсова търговия.

Дружеството има клон в гр. Варна.

“НАЦИОНАЛЕН ДВОРЕЦ НА КУЛТУРАТА – КОНГРЕСЕН ЦЕНТЪР СОФИЯ” ЕАД
Доклад за дейността към финансов отчет за годината завършваща към 31.12.2021 г.

С Разпореждане на МС №4 от 28.06.2017 година се променя органът, който да упражнява правата на държавата като едноличен собственик на капитала на „Националния дворец на културата – Конгресен център София” ЕАД от министър на Българското председателство на Съвета на Европейския съюз 2018 към Министерство на културата. С протокол ПР-33/29.09.2021г на едноличния собственик на капитала на „Националния дворец на културата – Конгресен център София” ЕАД и на основание чл. 219, ал.2, чл.221, т.4, чл.232а от Търговския закон, чл. 15, ал. 1,и ал.3, чл.24, ал.1, т.5 от Закона за публичните предприятия, е определен състав на Съвета на директорите, както следва:

Росица Атанасова Велкова-Желева - Председател на Съвета на директорите
Пени Петрова Раева - Член на Съвета на директорите
Елена Георгиева Карапаунова - Член на Съвета на директорите

Изпълнителен директор - Пени Петрова Раева

Крайният собственик на капитала на Дружеството - "НАЦИОНАЛЕН ДВОРЕЦ НА КУЛТУРАТА - КОНГРЕСЕН ЦЕНТЪР СОФИЯ" ЕАД е Република България, като правата на едноличния собственик на капитала се упражняват чрез държавата от Министъра на културата.

През годината членовете на съвета не са придобили или прехвърляли акции и облигации, емитирани от Дружеството.

Структура на основния капитал

Акционери	Участие	Брой акции	Номинална стойност (хил. лв.)
Държавата, представлявана от Министъра на културата	100%	429 385	429 385

Към 31 декември 2021 г. "НАЦИОНАЛЕН ДВОРЕЦ НА КУЛТУРАТА - КОНГРЕСЕН ЦЕНТЪР СОФИЯ" ЕАД няма участия в дъщерни и асоциирани дружества.

Управление

НАЦИОНАЛЕН ДВОРЕЦ НА КУЛТУРАТА - КОНГРЕСЕН ЦЕНТЪР СОФИЯ" ЕАД е акционерно дружество с едностепенна система на управление.

Към 31 декември 2021 г. Съветът на директорите се състои от следните членове:

Росица Атанасова Велкова-Желева - Председател на Съвета на директорите
Пени Петрова Раева - Член на Съвета на директорите
Елена Георгиева Карапаунова - Член на Съвета на директорите

Изпълнителен директор - Пени Петрова Раева (избрана с Протокол от 29.09.2021 г. на Съвета на директорите на „Националния дворец на културата – Конгресен център София” ЕАД).

Човешки ресурси

Персонал

Наетите лица към 31 декември 2021 г. са 249 души.

“НАЦИОНАЛЕН ДВОРЕЦ НА КУЛТУРАТА – КОНГРЕСЕН ЦЕНТЪР СОФИЯ” ЕАД
Доклад за дейността към финансов отчет за годината завършваща към 31.12.2021 г.

Средно списъчният състав на персоналът, с който е реализирана дейността през 2021 година, е 244 човека, от които основните работници и специалисти са 220 души и представляват 90%, а останалите 10% включват административен персонал, който е 24 души.

Работна заплата

За наетите лица по трудово правоотношение е достигната средна годишна работна заплата от 15 210 хил. лв.

Анализ на продажби и структура на приходите и разходите

Общият размер на приходите е 9 983 хил.лв.

Основният дял от приходите на Дружеството са от продажба на услуги и е в размер на 7 473 хил. лв.

Структура на приходите от основна дейност в хил. лева е, както следва:

- Приходи от услуги	7 473 хил. лв.
- Приходи от продажби на стоки	89 хил. лв.
- Други приходи, в т.ч.	2 421 хил. лв.
<i>Приходи от финансиране по мярката 60/40</i>	<i>1 871 хил.лв.</i>

Приходи от предоставяне на услуги в т.ч.	2021 г.	2020 г.
Отдаване под наем на зали	971	631
Отдаване под наем на офисни, складови, търговски и др. площи	5 277	5 299
Такса управление	501	489
Продажби от продажба на билети	287	197
Приходи от комисионерство	67	61
Приходи от реклама	136	176
Приходи от предоставено подвижно оборудване	176	84
Приходи от предоставяне на други услуги	58	81
Общо	7 473	7 018

Поради разпространението на коронавирус (Covid-19), през 2021г. НДК – Конгресен център София ЕАД е кандидатствало по мярката 60/40 за запазване на заетостта на работници и служители. Приходите по тази мярка признати в отчета за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход са в размер 1 871 хил. лв.

Общите разходи от продължаващи дейности без разходи за данъци са в размер на 18 924 хил. лв. и са свързани основно с разходи за материали, амортизация, възнаграждения на персонала, външни услуги и провизиране на задължения.

Инвестиционни проекти

През 2021 г. инвестициите на Дружеството се изразяват в придобиване на нови Дълготрайни материални активи и Дълготрайни нематериални активи.

Изследователска и развойна дейност

За 2021 год. Дружеството не е извършвало разходи за изследователска и развойна дейност.

Преглед на дейността през 2021 г.

- Основно приходите на дружеството са от:
 - реализация на събития и прояви;
 - отдаване под наем;

“НАЦИОНАЛЕН ДВОРЕЦ НА КУЛТУРАТА – КОНГРЕСЕН ЦЕНТЪР СОФИЯ” ЕАД
Доклад за дейността към финансов отчет за годината завършваща към 31.12.2021 г.

- Оптимизирани бяха оперативните разходи за осъществяване на дейността;

Дружеството е собственик на регистрираните търговски марки и запазени имена, някои от които са:

- Златният орфей
- Реклама Експо
- Салон на галериите
- Киномания
- Артекспо
- Фестивален Симфоничен оркестър
- Новогодишен музикален фестивал
- Международен панаир на книгата
- Любовта е лудост
- ДНК
- Перото

Финансови показатели и финансов анализ

Показатели					
№	Показатели	2021 г.	2020 г.	Разлика	
		Стойност	Стойност	Стойност	%
1	Имоти, Машини, Съоръжения и Оборудване /общо/	334 444	340 262	(5 818)	-2%
2	Общо нетекущи активи	347 556	353 320	(5 764)	-2%
3	Текущи активи в т.ч.	10 378	2 135	8 243	386%
4	Материални запаси	69	81	(12)	-15%
5	Текущи вземания	1 634	1 716	(82)	-5%
6	Парични средства	8 675	338	8 337	2467%
7	Обща сума на активите	357 934	355 455	2 479	1%
8	Собствен капитал	347 042	347 841	(799)	0%
9	Финансов резултат	(8 799)	(9 189)	390	4%
10	Нетекущи пасиви	3 547	600	2 947	491%
11	Текущи пасиви	7 345	7 014	331	5%
12	Обща сума на пасивите	10 892	7 614	3 278	43%
13	Приходи общо	9 983	8 743	1 240	14%
14	Приходи от продажби	7 562	7 157	405	6%
15	Разходи общо	18 924	17 952	972	5%

“НАЦИОНАЛЕН ДВОРЕЦ НА КУЛТУРАТА – КОНГРЕСЕН ЦЕНТЪР СОФИЯ” ЕАД
Доклад за дейността към финансов отчет за годината завършваща към 31.12.2021 г.

Коефициенти					
№	Коефициенти	2021 г.	2020 г.	Разлика	
		Стойност	Стойност	Стойност	%
	Рентабилност:				
1	На собствения капитал	(0.03)	(0.03)	0.00	-4%
2	На активите	(0.02)	(0.03)	0.00	-5%
3	На пасивите	(0.81)	(1.21)	0.40	-33%
4	На приходите от продажби	(1.16)	(1.28)	0.12	-9%
	Ефективност:				
5	На разходите	0.53	0.49	0.04	8%
6	На приходите	1.90	2.05	(0.16)	-8%
	Ликвидност:				
7	Обща ликвидност	1.41	0.30	1.11	364%
8	Бърза ликвидност	1.40	0.29	1.11	379%
9	Незабавна ликвидност	1.18	0.05	1.13	2351%
10	Абсолютна ликвидност	1.18	0.05	1.13	2351%
	Финансова автономност:				
11	Финансова автономност	31.86	45.68	(13.82)	-30%
12	Задлъжнялост	0.03	0.02	0.01	43%

Дивиденди и разпределение на печалбата - В Дружеството не са начислявани и разпределяни дивиденди.

Капиталова структура

Основният регистриран капитал на Дружеството към 31.12.2021 година е 429 385 хил. лв.

През отчетната 2021 г. са настъпили изменения в основния капитал на Дружеството спрямо предходния отчетен период. Към настоящия момент Дружеството не използва привлечен заеман капитал за извършване на дейността си и подобряване на наличната материална база.

Отражение на пандемията от COVID-19 върху дейността на Дружеството

В началото на месец март 2020г., появата на Covid-19 в световен мащаб и разпространението му в България, след решение на Министерски съвет и последвала заповед на министъра на Здравеопазването, считано от 08 март 2020г. бе преустановена дейността, а пет дни по късно бе обявено извънредно положение. Това наложи пълно преустановяване на основната дейност на дружеството, както и значителни затруднения при провеждането на допълнителните дейности и предоставянето на различни по рода си услуги. Свързаните с дейността на дружеството доставчици на различни видове услуги, също така преустановява дейността си напълно или частично. Разразилата се Коронакриза и последвалите от нея ограничителни мерки бяха началото на най-тежката година в 40-годишната история на НДК.

Прякото въздействие и негативно отражение на кризата върху дружеството продължава и до днес като са засегнати всички аспекти на дейността - финансови, икономически, стопански, обществено - репутационни. Това наложи своевременното приемане на кризисни и непопулярни стратегически и оперативни мерки от Съвета на директорите така че, да бъде съхранена част от дейността и приходите. Разходите за издръжка бяха преразгледани и сведени до минимум - минимално функциониране на сградните системи, охрана на имуществото, хигиенни и противоепидемични мерки, фонд работна заплата и аварийни ремонти като се има предвид амортизираното състояние на по-голямата част от сградния фонд.

Финансовият отчет е изготвен на принципа на действащо предприятие като е отчетен негативния ефект на епидемията. Негативното въздействие продължава върху икономическите

и стопанските показатели през 2021 г., която е белязана от значителни ограничения и затруднения при провеждането на дейността.

За тежкото икономическо състояние на Дружеството, породено от Covid-19, Съветът на директорите е уведомявал принципала на Дружеството чрез официална кореспонденция и работни срещи.

Наред с предприетите от ръководството различни анти-кризисни мерки, важна роля за опазването на по-голямата част от щатния персонал имаше социално-икономическата програма “60/40”, чийто приходи през 2021 г. в полза на дружеството са в размер на 1 870 979 лева.

Сериозно предизвикателство е невъзможността на не малка част от наемателите на различни офисни и търговски площи да заплащат своите месечни наеми и консумативи. Тази неплатежоспособност се наблюдава през цялата 2021 г и продължава до настоящия момент.

В търсене на различни решения през 2021 г. бяха проведени няколко работни срещи с представители на наемателите и браншови организации, които защитават техните интереси.

Междувременно на пазара на офисни и търговски площи в района на „НДК – Конгресен център София“ ЕАД се наблюдава освобождаване на различни помещения и тенденция към намаляване на наемните нива. Възложено е експертно проучване и актуализиране на пазарната оценка, което по правило се прави в началото на всяка година. След резултатите от проучването и съгласие от страна на принципала на Дружеството, Съветът на директорите взе решение за сключване на допълнителни споразумения към договорите, в които е отразена актуалната пазарна оценка и са разсрочени дължимите суми. По този начин е гарантиран интереса на дружеството, като същевременно е подхотено в духа на добрите търговски практики и партньорство във време на изпитания и предизвикателства. В края на 2021 г. се наблюдава по висока събираемост на описаните просрочени задължения от наеми.

В резултат на значителната задлъжнялост на наемателите се затрудняват различните разплащания на дружеството към доставчици на услуги.

В периода 10-12.2021 година, ръководството с изключителна воля и желание успя да извърши разплащания по просрочени задължения в големи размери към доставчици за период 2020-2021 г. в т.ч. за топлоенергия – 363 872 лв., за охрана – 97 877 лв., за ел. енергия – 344 639 лв., за студена вода – 11 839 лева и други.

От анализа за 2021 можем да твърдим, че възстановяването на сектора конгресна, събитийна и културна индустрия в България, Европа и света, ще бъде бавно, трудно и различно от установените стандарти и практики до момента. Посетителите на културни и конгресни центрове като „НДК – Конгресен център София“ ЕАД тепърва ще изграждат близост и доверие, което е в основата на философията на дейността ни.

Въпреки набиращата скорост ваксинационна кампания е трудно да се прогнозира устойчиво и дългосрочно. Дори към датата на съставяне на финансовия отчет са в сила различни забрани и ограничения. Ситуацията е динамична и зависи от редица вътрешни и външни решения и мерки. Дейността на НДК е в много голяма степен зависима от международния обмен и сътрудничество, което е силно ограничено към момента. На практика международния пазар на конгресна и културна дейност не функционира, с някои изключения при силно ограничени капацитети.

Предвиждано развитие на Дружеството за 2020 - 2022 г.

Предвиждането на Съвета на директорите за развитие на дейността на дружеството се разработва в положение на тежка епидемиологична обстановка продължаваща повече от една година и без ясни перспективи за затихване. Ситуацията в която е поставен Националният дворец на културата е безпрецедентна, при която основната му дейност е напълно преустановена с оглед ограничителни мерки, както и поведението на публиките, когато няма такива. Провеждането на културни, развлекателни, конгресни и конферентни събития на закрито и открито в страната, региона и Европа са цялостно и частично преустановени, което изцяло ограничава възможността за подобни изяви. Свързаните с тях вътрешни и външни услуги и дейности, като – продажба на храни и напитки, ресторанти, заведения, свободно придвижване на хора, транспорт, туризъм, логистични услуги и т.н., също така са ограничени или забранени. Голямата палитра от дейности и услуги, които дружеството предлага на своите ползватели и посетители прави още по-сложна задачата от управленска гледна точка. Налага се прилагането на специфични и нетрадиционни мерки, за да бъдат съхранени основните административни и функционални показатели на дейността, като едновременно с това се съхрани репутацията на двореца, като културно средище с богати традиции и история.

Предвид цялостната ситуация резултатите за изминалата финансова година не биха могли да бъдат релевантни към настоящата и следващата. Същото се отнася и за по-голямата част от стратегическите цели, които ръководството си бе поставило за периода 2020 - 2022 г.

На 17.02.2020 г., след решение на Съвета на директорите на вниманието на Министъра на културата бе представен за одобрение стратегическият план, адаптиран към реалните обществени, икономически и пазарни условия, в които „НДК – Конгресен център София“ ЕАД се развива като търговско дружество със 100% държавно участие.

На 11.09.2020 г., след решение на Съвета на директорите и в изпълнение на изискване на Министъра на културата бе представен Кризисен план 2020 към Програма за развитие 2020/2022 на „НДК – Конгресен център София“ ЕАД.

Предвид по-горе изложеното Ръководството на дружеството предвижда изпълнението на 3 основни мерки:

- Кризисни мерки 2020-2022 г.
- Стратегически – определяне на допълнителни стратегически цели, мисия и визия предвид новите реалности. Създаване на възможности за провеждане на дейността в новите условия и съществуващи ограничения;
- Оздравителни и стабилизационни мерки. Търсене на нови и иновативни пазарни ниши, проекти и партньорства за реализация на възможностите на потенциала на дейността.

КРИЗИСНИ МЕРКИ 2020 – 2022 г.

В създалата се ситуация основна управленска отговорност и дълг е да бъде съхранен човешкият ресурс, стопанските и жизнено важни показатели на дружеството, а именно:

- Ограничаване на разпространението на заразата и гарантиране здравето и живота на служителите и ползвателите на НДК;
- Незабавна и регулярна комуникация и диалог с всички партньори - културни оператори, промоутъри и организатори с цел реорганизация на календара на външни събития така че, те да бъдат запазени за съхранение за бъдещ период, както и създаване на кризисен план за провеждането на събития продуцирани и организирани от НДК в новите условия;

- Провеждане на повече събития продуцирани и организирани от НДК в новите в условия;
- Разсрочване, предоговаряне или намаляване /където това е възможно/ на всички възможни режимни и битови разходи на дружеството;
- Използване на социалната мярка, по-известна като, мярката “60 към 40%”;
- Използване на възможностите на трудовото законодателство – използване на неусвоени отпуски за минал и бъдещ период, намаляване на работното време и т.н.
- Проучване на възможността за кандидатстване по различни програми и проекти, които се предлагат към момента или в бъдещ период;

СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ 2021 – 2022 г.

Стратегическите цели в дружеството посочват основните позиции, към които ще се стремим при реализирането на мисията ни за периода 2021–2022г. След тяхното определяне, те ще се конкретизират в различните стратегически направления, като целите на всяко ниво произтичат от целите поставени от ръководството. Формулирането им е свързано с редица качествени и количествени показатели, които предстоят да бъдат разгледани в спешен порядък.

Предвид кризисната ситуация, ръководството си поставя за изпълнение следните стратегически цели:

- Мисия и визия на дружеството – анализ, преразглеждане и формулиране спрямо актуалната обществена и икономическа ситуация, в това число:
 - да се формулират ясно и точно спрямо стратегическите цели и фактичката обстановка и предвиждания за излизане от кризата;
 - да се подготвят възможно най-голям брой алтернативи на стратегически решения и възможност за тяхната своевременна реализация;
 - стратегическите решения да са обосновани и информационно осигурени;
 - стратегическите решения да бъдат целесъобразни и ефективни от икономическа гледна точка и релевантни към ситуацията;
- Стратегически анализ на ценностите – преглед на продуктите и услугите;
- Стратегически анализ, адаптиране и осъвременяване на дейността, в това число:
 - технологични иновации и нововъведения;
 - спешно създаване на процедури за адаптиране на дейността към новите изисквания наложени вследствие на протиепидемиологичните мерки и изисквания;
- Стратегически анализ на състоянието на структурата на дружеството и човешките ресурси, в това число:
 - стратегия на оценяване на служителите, основаваща се на поведението и резултатите.
 - Преструктуриране на съществуващата структура адекватно на финансовите, стопански и цялостни показатели на дружеството;

От поставените цели през 2021 г., които могат да допринесат за подобряване на икономическото състояние и репутация на дружеството, ръководството ще фокусира внимание и ще увеличи усилията си в следното:

- Да запази и развива дейностите, които определят облика на НДК като средоточие на ключови за страната и региона културни, конгресни, развлекателни и иновативни събития;
- Да осигури устойчивото развитие чрез проекти, които създават постоянна заетост и висока добавена стойност;

- Да предприеме проучвателни действия за изготвяне на проект за енергийна ефективност на сградата в т.ч. и Фестивален конгресен център Варна.
- Изработване на технически проект и поетапно въвеждане на информационно - рекламна система в основната сграда, като част от проекта е ново обозначаване на произведенията на изкуството и на залите с тяхната история, в това число привличане на партньор/спонсор по проекта.
- Реставриране и връщане към живот на демонтирани произведения на изкуството, оригинално създадени за основната сграда на НДК, чрез кандидатстване по различни проекти и програми.
- Реорганизация на дейността на билетния и информационен център, чрез иновации и осъвременяване на онлайн платформата, увеличаването на броя на услугите и продуктите, които се предлагат, създаване на още по-добри условия за посетителите, както и привличане на партньорски организации и спонсори, които чрез дейността си могат да повишат конкурентноспособността му.
- Активизиране на продуцентската дейност на дружеството, като възможност за по-висок приходен дял от пазара на културни и развлекателни събития, в това число активизация на взаимноизгодни партньорства;
- Създаване на нови традиционни и онлайн базирани проекти и пространства /уеб базирани/, които да отворят НДК към нови публики и възрастови групи, като основна цел в тази посока е създаването на интерактивна библиотека за култура и изкуство;
- Реорганизация на пространствата за творческа, събитийна, развлекателна и други сходни дейности, към които има пазарно търсене;
- Развитие на външните събитийни пространства предвид очакващите се по-добри перспективи за провеждане на външни събития – предимно южното пространство на НДК /вход А6/, което да функционира активно в периода май-септември. Основната цел е привличане на нови публики и разширяване портфолиото от културни събития
- Развитие и активно предлагане на конгресно-конферентни продукти и услуги, като сегмент с високо пазарно търсене и добавена стойност в България и региона, за което Дружеството има подобрена материално - техническа база и оборудване.
- Изготвяне на актуален маркетингов план съобразно мисията, визията и стратегическите цели за развитието на Дружеството, който да обхване всички творчески и бизнес ориентирани направления и дейности, като целта е повишаване на цялостното ниво и имиджа на Дружеството, творческия потенциал, ефективността на организационните процеси и не на последно място на приходите от дейността, така че да се отговори на актуалните предизвикателства и тенденции на културния и събитиен пазар в страната и чужбина.

ОЗДРАВИТЕЛНИ И СТАБИЛИЗАЦИОННИ МЕРКИ 2021 – 2022 г.

Дълбочината на този вид мерки е в зависимост от степента на реализация на кризисните и стратегическите действия на ръководството, както и от актуалната обществена и икономическа обстановка. Целта на тези мерки е да стабилизират процесите, като се осъществява постоянно наблюдение, анализ и контрол на дейността. Към настоящият момент е невъзможно да бъде посочен ясен сценарий, при който ще се възстановява и развива сектора. Тенденциите за възстановяване през 2021 г. са по скоро в негативен план и при неясни условия, което означава, че трябва да бъдат периодично разработени и прилагани различни сценарии.

Очаквани инвестиции /чрез увеличаване на капитала на дружеството/ – За покупка на активи свързани с развитие на основната дейност и капиталови ремонти на сградния фонд на НДК.

Събития след края на отчетния период

Във връзка с издаден Ревизионен акт от Столична община на 10.02.2022 г. за установяване на задължения за данък недвижими имоти и такса битови отпадъци за периода 01.01.2016 до 31.12.2020 г., ръководството на дружеството е начислило разход за провизии за задължения в отчета за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход за 2021 г. в размер на 2 658 хил. лв. на базата на становище на юристи, минал опит и на очаквания размер на задължението към датата на финансовия отчет. Производството в момента е във фазата на обжалване пред Административния орган – Кмета на Столична община, който трябва да се произнесе в срок до 08.05.2022 г.

На 24 февруари 2022 г. Руската Федерация започна военна инвазия в Украйна. В резултат на тези действия на Русия бяха наложени редица различни икономически и финансови санкции от Европейския съюз и други страни. Очакванията са в средносрочен и дългосрочен план те да имат всеобхватен негативен ефект и върху световната икономика и различни сфери на обществения живот. Ситуацията е много динамична и непредсказуема и потенциално всеобхватна, поради което на този етап на практика Ръководството на Дружеството не е в състояние да направи надеждна прогноза за потенциалното количествено въздействие на военната криза.

Не са възникнали други коригиращи събития или значителни некоригиращи събития между датата на финансов отчет и датата на одобрението му за издаване.

Информация по чл. 187 д от Търговския закон

През 2021 г. не са придобивани и прехвърляни собствени акции от Дружеството. Дружеството не притежава собствени акции от капитала си.

Информация по чл. 247, ал. 2 от Търговския закон

Възнагражденията, получени през 2021 година от членовете на Съвета на Директорите са в размер на 135 865 лева.(2020 – 145 762 лева.)

През 2021 г. не са настъпили промени в броя притежавани акции от капитала на „Национален дворец на културата – Конгресен център София” ЕАД.

В устава на Дружеството не са предвидени специални права, по силата на които членовете на Съвета да придобиват акции и облигации на Дружеството.

Към 31.12.2021 г. членовете на Съвета на директорите имат следните участия по смисъла на чл. 247, ал. 2, т. 4 от ТЗ:

Участие на член на Съвета на директорите в търговски дружества като неограничено отговорни съдружници, притежаването на повече от 25 % на сто от капитала на друго дружество няма.

Членовете на Съвета на директорите, които не участват в търговски дружества като неограничено отговорни съдружници, не притежават повече от 25 % на сто от капитала на друго дружество, както и не участват в управлението на други дружества или кооперации като прокуристи, управители или членове на съвети са: Пени Петрова Раева, Елена Георгиева Карапаунова и Росица Атанасова Велкова.

През изминалата 2021 г. членовете на Съвета на директорите на Дружеството или свързани с тях лица не са сключвали договори по смисъл на чл. 240б от Търговския закон.

Рискове, свързани с финансовите инструменти

Цели и политика на ръководството по отношение управление на риска

Дружеството е изложено на различни видове рискове по отношение на финансовите си инструменти. Най-значимите финансови рискове, на които е изложено Дружеството са пазарен риск, кредитен риск и ликвиден риск.

Управлението на риска на Дружеството се осъществява от централната администрация на Дружеството в сътрудничество със Съвета на директорите. Приоритет на ръководството е да осигури краткосрочните и средно срочни парични потоци, като намали излагането си на финансови пазари.

Най-съществените финансови рискове, на които е изложено Дружеството, са описани по-долу.

- **Кредитен риск**

Кредитният риск е рискът, че контрагентът няма да изпълни задълженията си към НДК. Дружеството е изложено на кредитен риск от своите оперативни дейности (главно за търговски вземания).

Експозицията към кредитен риск зависи от индивидуалните характеристики на отделните клиенти. Демографската структура на клиентите и риска от неплащане на задължения е ограничен – клиентите на НДК са от разнородни групи и различни сфери от страната и чужбина.

Кредитен риск на активи на Дружеството – парични средства и депозити, не съществува, тъй като същите се съхраняват в различни банки с добра търговска репутация.

Излагането на Дружеството на кредитен риск е ограничено до размера на балансовата стойност на финансовите активи, признати в края на отчетния период, както е посочено по-долу:

	2021	2020
	хил. лв.	хил. лв.
Групи финансови активи – балансови стойности:		
Дългови инструменти по амортизирана стойност		
Търговски и други вземания	1 015	1 468
Пари и парични еквиваленти	8 675	338
Балансова стойност	9 690	1 806

- **Ликвиден риск**

Ликвиден риск възниква при положение, че Дружеството не изпълни своите задължения, когато те станат изискуеми.

Дружеството прилага подход, който да осигури необходимия ликвиден ресурс да се посрещнат настъпилите задължения при нормални или стресови условия, без да се реализират неприемливи загуби или да се увреди репутацията на Дружеството.

В таблицата по-долу е представен анализ на пасивите на „НДК – Конгресен център София“ ЕАД по матуритетни периоди, на база на остатъчния срок от датата на отчета за финансово състояние до датата на реализиране на пасива на база на договорените недисконтирани плащания:

“НАЦИОНАЛЕН ДВОРЕЦ НА КУЛТУРАТА – КОНГРЕСЕН ЦЕНТЪР СОФИЯ” ЕАД
Доклад за дейността към финансов отчет за годината завършваща към 31.12.2021 г.

Към 31 декември 2021 г. падежите на договорните задължения на Дружеството са обобщени, както следва:

31 декември 2021 г.	Текущи		Нетекущи	
	До 6 месеца хил. лв.	Между 6 и 12 месеца хил. лв.	От 1 до 5 години хил. лв.	Над 5 години хил. лв.
Търговски и други задължения	1 714	205	457	-
Общо	1 714	205	457	-

• **Пазарен риск**

Вследствие на използването на финансови инструменти Дружеството е изложено на пазарен риск и по-конкретно на риск от промени във валутния курс, лихвен риск, както и риск от промяната на конкретни цени, което се дължи на оперативната и инвестиционната дейност на Дружеството.

Валутен риск

Дружеството не е изложено на валутен риск, тъй като осъществените сделки са предимно в лева. Активите на Дружеството във валута /парични средства и взимания/, към датата на отчета, са с незначителна стойност спрямо общия размер на същите.

Лихвен риск

Дружеството не ползва банкови или други заемни парични средства и не съществува лихвен риск.

Оперативен риск

Оперативен риск е рискът от преки или косвени загуби, произтичащи от широк кръг от причини, свързани с процесите, персонала, технологиите и инфраструктурата на Дружеството, както и от външни фактори, различни от кредитни, пазарни и ликвидни рискове, като например тези, произтичащи от правни и регулаторни изисквания и общоприети стандарти на корпоративно поведение. Оперативни рискове възникват от всички операции на Дружеството. Целта на Дружеството е да се управлява оперативният риск, така че да се балансира между избягването на финансови загуби, увреждане на репутацията на Дружеството и цялостната ефективност на разходите.

Основната отговорност за разработване и прилагане на контроли за оперативния риск се възлага на Висшето ръководство. Тази отговорност се подпомага от развитието на общи стандарти на Дружеството за управление на оперативния риск в следните области:

- изисквания за подходящо разпределение на задълженията;
- съответствие с регулаторните и други правни изисквания;
- документация за контрол и процедури;
- изисквания за периодична оценка на оперативните рискове и адекватността на контролите и процедурите за справяне с идентифицираните рискове;
- изисквания за докладване на оперативни загуби и предложените коригиращи действия;
- обучение и професионално развитие;
- етични и бизнес стандарти;
- намаляване на риска, включително застраховка, когато това е ефективно.

Отговорности на ръководството

Според българското законодателство, ръководството следва да изготвя финансов отчет за всяка финансова година, който да дава вярна и честна представа за финансовото състояние на Дружеството към края на годината, както и за финансово му представяне и парични му потоци.

Ръководството потвърждава, че е прилагало последователно адекватни счетоводни политики при изготвянето на годишния финансов отчет към 31 декември 2021 г. и е направило разумни и предпазливи преценки, предположения и приблизителни оценки.

Ръководството също потвърждава, че се е придържало към действащите счетоводни стандарти, като финансовият отчет е изготвен на принципа на действащото дружество.


Ръководството носи отговорност за правилното водене на счетоводните регистри, за целесъобразното управление на активите и за предприемането на необходимите мерки за избягване и разкриване на евентуални злоупотреби и други нередности.

Ръководството също потвърждава, че при изготвянето на настоящия доклад за дейността е представило вярно и честно развитието и резултатите от дейността на Дружеството за изминалия период, както и неговото състояние и основните рискове, пред които е изправено.

Дата: 31 Март 2022 г.



.....
МАРИЙКА РОГЛЕВА
ГЛ. СЧЕТОВОДИТЕЛ



.....
ПЕНИ РАЕВА
ИЗПЪЛНИТЕЛЕН ДИРЕКТОР